

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pk-yritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdot, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta.

Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

- Laajuus:** Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin
1. jakso Ke 17.5.2017 klo 12:45–17:30 **Hyvä hallintotapa**
 2. jakso Ke 24.5.2017 klo 12:45–17.30 **Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
 3. jakso To 1.6.2017 klo 12:45–17:30 **Strategiatyö**
- Ryhmätyö ke 7.6.2017 klo 12:45–17:30**
4. jakso Ke 14.6.2017 klo 12:45–19:00 **Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**
- Sisältö:** Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysmerkkin kautta.
- Kirjallisuutta:** Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan) Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance: Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa, Luentomateriaalit)
- Kurssin hinta:** Normaalihinta 1900 € (+alv 24 %), jäseniltä 1300 € (+alv 24 %) HHJ-kurssitodistus edellyttää kaikkien jaksoiden suorittamista. Puuttuvia jaksoja on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

Erillinen HHJ-tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella. Siihen voi osallistua vain HHJ-kurssitodistuksen saanut henkilö.

Ilmoittautuminen: Ilmoittaudu rekisteröitymällä [tästä](#). Huom! Rekisteröityminen ei ole ilmoittautuminen - rekisteröitymisen jälkeen sinun on vielä kirjauduttava palvelujärjestelmään ja ilmoittauduttava haluamaasi tapahtumaan. www.hhj.fi

Lisätietoja: Länsi-Uudenmaan kauppakamarin toimitusjohtaja Eero Hettula

eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

HYVÄ HALLINTOTAPA (jakso 1.)

AIKA	Keskiviikkona 17.5.2017 klo 12.45 – 17.30
PAIKKA	Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Kurssin avausluento <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.15	Kurssille osallistujien esittelyt
13.40	Omistajat, hallitus ja johto • Omistamisen ja johtamisen ero • Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan • Corporate Governance <i>Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari</i>
14.25	Tauko
14.40	Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu • Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset) <i>Varatuomari Anne Horttanainen, Keskuskauppakamari</i>
15.25	Kahvitaluko
15.45	Kohti ammattimaista hallitusta • hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa • erilaiset hallitukset <i>Marcus Kevin, Asianajotoimisto MK-Law Oy</i>
16.30	Tauko
16.40	Case • Onnistunut sukupolvenvaihdos <i>Marcus Kevin, Asianajotoimisto MK-Law Oy</i>
17.05 – 17.30	<i>Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy</i>

Kurssin johtaja Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI (jakso 2.)

AIKA Keskiviikkona 24.5.2017 klo 12.45-17.30

PAIKKA Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari

OHJELMA

12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet

Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari

13.10 Ryhmätyönanto

Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari

13.30 Hallituksen organisointi, kokoonpano ja muodostaminen

- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
- oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi
- hallituksen kokoaminen käytännössä
- omistajien ja hallituksen yhteistyö
- johdon ja hallituksen yhteistyö

KTT Matti Lainema, Denali Oy

14.15 Tauko

14.25 edellinen jatkuu

15.10 kahvitauko

15.25 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset

- Hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
- Tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät

KTT Matti Lainema, Denali Oy

16.10 Tauko

16.20 Edellinen jatkuu

- Pk-yrityksen aktiivinen ja toimiva hallitus

KTT Matti Lainema, Denali Oy

17.05 – 17.30 Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

STRATEGIATYÖ (jakso 3.)

AIKA	Torstaina 1.6.2017 klo 12.45-17.30
PAIKKA	Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Johdatus strategiseen ajatteluun • Strategisia näkökulmia, toimintaympäristön muutokset ja haasteet • Strategian perusta; analyysit • Mikä erottaa strategisen operatiivisesta <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
13.55	Tauko
14.10	Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulavaisuus ja menestys • hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa • omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan • asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
14.55	Kahvitauko
15.15	Hallituksen rooli strategian rakentamisessa • Toimintapiteesi strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut • Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit • Strategian toteutumiseen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
16.00	Tauko
16.15	Case • uudistuva ja strateginen hallitus
17.00 – 17.30	Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

RYHMÄTYÖ

AIKA	keskiviikkona 7.6.2017 klo 12.45-17.30
PAIKKA	kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovituksessa paikassa

YRITYKSEN TALOUDEN SEURANTA JA OHJAUS (jakso 4.)

AIKA keskiviikkona 14.6.2017 klo 12.45-19.00

PAIKKA Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari

OHJELMA

12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet

Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari

13.05 Ryhmä 1

Työn purku, johtopäätökset ja keskustelu

ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija

13.30 Ryhmä 2

13.55 Ryhmä 3

14.20 Kahvitauko

14.40 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito

KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy

15.25 Tauko

15.35 edellinen jatkuu

16.20 Tauko

16.30 Case (NN)

17.15 Päätösluento

Hallituspartnerit ry.

17.25 Todistusten jako

17.35 Isännän puheenvuoro

17.50 -19.00 Cocktails and snack sekä keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta). Tilaisuus päättyy.

Kurssin johtaja Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106