

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pk-yritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta. Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

Laaajuus: Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin

1. jakso Ke 19.10.2016 klo 12:45–17:30 Hyvä hallintotapa
 2. jakso Ke 26.10.2016 klo 12:45–17.15 Hallituksen ja hallitustyön organisointi
 3. jakso Ti 1.11.2016 klo 12:45–17:15 Strategiatyö
- Ryhmätyö ke 9.11.2016 klo 12:45–17:15**
4. jakso Ke 16.11.2016 klo 12:45–19.00 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

Sisältö: Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysesimerkkien kautta.

Kirjallisuutta: Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan)
Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance:
Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa), Luentomateriaalit

Kurssin hinta: Normaalihintana 1900 € (+alv 24 %), jäseniltä 1300 € (+alv 24 %)

HHJ-tutkinto

HHJ-kurssitodistus edellyttää kaikkien jaksoiden suorittamista. Puuttuvia jaksoja on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

Erillinen HHJ-tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella. Siihen voi osallistua vain HHJ-kurssitodistuksen saanut henkilö.

Ilmoittautuminen ja lisätietoja:

www.hhj.fi, Länsi-Uudenmaan kauppakamarin toimitusjohtaja Eero Hettula
eero.hettula@chamber.fi, puhelin 040-551 0416

HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN (HHJ) CCCLXIII –KURSSIN OHJELMA

Jakso 1: Hyvä hallintotapa

Aika Keskiyö 19.10.2016 klo 12.45–17.30

Paikka Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari

Ohjelma

12:45 Ilmoittautuminen ja kahvi

13:00 Kurssin avausluento

toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari

13:15 Kurssille osallistujien esittelyt

13:40 Omistajat, hallitus ja johto

- omistamisen ja johtamisen ero
- hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
- Corporate Governance

Varatoimitusjohtaja, VT Leena Linnainmaa, Keskuskauppakamari

14:25 Tauko

14:40 Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu

- riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset).

Varatoimitusjohtaja, VT Leena Linnainmaa, Keskuskauppakamari

15:25 Kahvitauko

15:45 Kohti ammattimaista hallitusta

- hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
- erilaiset hallitukset

Asianajaja Marcus Kevin, Asianajotoimisto MK-Law Oy

16:30 Tauko

16:40 Case

- onnistunut sukupolvenvaihdos

Asianajaja Marcus Kevin, Asianajotoimisto MK-Law Oy

17.25 Keskustelua päivän aiheista

17:30 Tilaisuus päättyy

Johto Kurssin johtaja, toimitusjohtaja Eero Hettula
eero.hettula@chamber.fi, puhelin: 040551 4106

HHJ CCCLXIII

Jakso 2: Hallituksen ja hallitustyön organisointi

Aika	Keskiviikkona 26.10.2016 klo 12.45–17.15
Paikka	Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari
Ohjelma	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Ryhmätyönanto <i>toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.30	Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen - erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä - oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi - hallituksen kokoaminen käytännössä - omistajien ja hallituksen yhteistyö - johdon ja hallituksen yhteistyö <i>KTT Matti Lainema, Denali Oy</i>
14.15	Tauko
14.25	edellinen jatkuu
15.10	Kahvitauko
15.25	Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset - hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät - tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät <i>KTT Matti Lainema, Denali Oy</i>
16.10	Tauko
16.20	Edellinen jatkuu -pk yrityksen aktiivinen ja tomiva hallitus <i>KTT Matti Lainema, Denali Oy</i>
17.05	Keskustelua päivän aiheista
17.15	Tilaisuus päättyy
Johto	Kurssin johtaja, <i>toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i> eero.hettula@chamber.fi , puhelin: 040551 4106

HHJ CCCLXIII

Jakso 3: Strategiatyö

Aika	Tiistaina 1.11.2016 klo 12.45–17.15
Paikka	Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari
Ohjelma	
12.45	ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>päivän puheenjohtaja, toimitusjohtaja Eero Hettula</i>
13.10	Johdatus strategiseen ajatteluun - Strategisia näkökulmia. toimintaympäristön muutokset ja haasteet - Strategian perusta; analyysit - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta <i>toimitusjohtaja, HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
13.55	Tauko
14.10	Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys - Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa, - Omistajatahto ja sen kytkeä liiketoimintastrategiaan - Asiakslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen <i>toimitusjohtaja, HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
14.55	Kahvitauko
15:15	Hallituksen rooli strategian rakentamisessa - Toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut - Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit - Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen <i>toimitusjohtaja, HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
16.00	Tauko
16:15	Case - uudistuva ja strateginen hallitus <i>NN</i>
17:00	Keskustelua päivän aiheista
17.15	Tilaisuus päättyy
Jakso	Ryhmätyö
Aika	Keskiviikkona 9.11.2016 klo 12.45–17.15
Paikka	kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa
Johto	Kurssin johtaja, <i>toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i> eero.hettula@chamber.fi , puhelin: 040551 4106

HHJ CCCLXIII

Jakso 4: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

Aika	Keskiviikkona 16.11.2016 klo 12.45–19.00
Paikka	Raaseporin Osuuspankki, Asematie 1, Tammisaari
Ohjelma	
12.45	ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>päivän puheenjohtaja, toimitusjohtaja Eero Hettula</i>
13:05	Ryhmä 1 - työn purku, johtopäätökset ja keskustelu <i>ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija</i>
13:30	Ryhmä 2
13.55	Ryhmä 3
14:20	Kahvitauko
14:40	Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus - menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli - taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito <i>KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy</i>
15.25	Tauko
15.35	edellinen jatkuu
16:20	Tauko
16:30	Case NN
17.15	Päätösluento
17.16	<i>Toiminnanjohtaja Raija-Leena Söderholm, Hallituspartnerit ry.</i>
17:25	Todistusten jako
17:35	Isännän puheenvuoro
17:50	Cocktails and Snack Keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta)
19:00	Tilaisuus päättyy
Johto	Kurssin johtaja, <i>toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i> eero.hettula@chamber.fi