

Jakso 1: Osakeyhtiön hallituksen asema ja vastuut

Aika Maanantai 5.10.2026 klo 11.30–17.50
Paikka Vahvistetaan myöhemmin (Lappeenrannan keskusta)

Ohjelma

- 11.30 Verkostoitumislounas
- 12.15 Kurssin avausluento – Tervetuloa HHJ-kurssille!
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.35 Esittelykierros
- Tauko*
- 13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä
 - Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan roolit ja tehtävät
varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting
- Tauko*
- 14.30 Hallituksen vastuut
- Hallituksen ja hallituksen jäsenen vastuut
 - Muut keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet
 - *varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 15.35 Kestävä toiminta
- Vahinkojen välttäminen
 - Riskienhallinta
 - Hyvä hallintotapa
 - *varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting*
- Tauko*
- 16.40 Case Suni Oy -konserni- Hallitustyöskentelyn tuoma lisäarvo yritystoimintaan
toimitusjohtaja Ville Suni
- 17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 17.50 Tilaisuus päättyy

Jakso 2: Hallitustyön toimivuus

Aika Maanantai 12.10.2026 klo 12.00–17.15
Paikka Vahvistetaan myöhemmin (Lappeenrannan keskusta)

Ohjelma

- 12.00 Alkukahvit
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
Mika Peltonen
- 12.50 Hallituksen kokoonpano
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan
 - Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin
KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy
- Tauko*
- 13.55 Hallitustyön organisointi ja työskentelytavat
- Järjestäytyminen
 - Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat
 - Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 15.00 Hallituksen kokous
- Hallituksen kokousjärjestelyt
 - Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt
KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy
- Tauko*
- 16.05 Case Laitex Oy – Hallitustyöskentelyn tuoma lisäarvo yritystoimintaan
Toimitusjohtaja Lasse Kurronen
- 16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 17.15 Tilaisuus päättyy

Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

Aika Maanantai 26.10.2026 klo 12.00-16.50
Paikka Vahvistetaan myöhemmin (Lappeenrannan keskusta)

Ohjelma

- 12.00 Alkukahvit
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.25 Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
 - Hallituksen rooli strategiatyössä
 - Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan
KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy
- Tauko*
- 13.30 Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
 - Maailman muutos ja tulevaan katsominen
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35 Hallitus ja strategian toteutuminen
- Strategiaprosessi
 - Itse strategia
 - Johtamisjärjestelmä
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Tauko*
- 15.40 Case Toplift Oy – Hallitustyöskentelyn tuoma lisäarvo yritystoimintaan
KTT Tuuli Ikäheimonen, Toplift Oy
- 16.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 16.50 Tilaisuus päättyy

Jakso: Ryhmätyö

Aika Maanantai 2.10.2026 klo 12-16.30 tai viikon 45 aikana muu ryhmän sopima ajankohta
Paikka Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätyöpäiväksi käyttöönsä n. 6-8 hlön "advisory boardin".

Ryhmätyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmässä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



Kurssilaisten kommentteja ryhmätyöpäivästä:

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Pidätämme oikeuden muutoksiin // Kurssin johtaja: Mika Peltonen / mika.peltonen@kauppakamari.fi / puh.050 452 0262 //

Jakso 4: Suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

Aika Maanantai 9.11.2026 klo 12.00-18.00
Paikka Vahvistetaan myöhemmin (Lappeenrannan keskusta)

Ohjelma

- 12.00 Alkukahvit
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.25 Strategisesta ohjauksesta suorituskyvyn johtamiseen
- Mittaaminen
 - Palkitseminen
 - Hallituksen rooli suorituskyvyn johtamisessa
DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etuloa, Etula Group Oy
- Tauko*
- 13.30 Taloudellinen suorituskyky ja arvonluonnista huolehtiminen
- Hinnoittelu, budjetointi, investointi ja kassavirtalaskelmat
 - Pääomarakenne ja lisärahoitus
 - Yrityksen arvon kasvattaminen
 - *DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etuloa, Etula Group Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35 Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana
- Tilinpäätös
 - Tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
 - Varojen jako yhtiöstä
 - *DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etuloa, Etula Group Oy*
- Tauko*
- 15.40 Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija
- Tauko*
- 17.05 Päätösluento
- 17.20 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 17.40 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti
- 18.00 Todistusten jako ja Bubbles & Snack
Verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista

18.30 Kurssi päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin // Kurssin johtaja: Mika Peltonen / mika.peltonen@kauppakamari.fi / puh.050 452 0262 //