

Jakso 1: Kasvaminen hallitustyöhön – osakeyhtiön hallituksen toiminta ja vastuut

Aika Keskiviikkona **15.10.2025 klo 11.30–17.50 / jakso 1**
Paikka Lappeenranta/vahvistetaan myöhemmin

Ohjelma

11.30 Yhteinen verkostoitumislounas (paikka vahvistetaan myöhemmin)

12.15 Kurssin avausluento
kurssin puheenjohtaja, tmj. *Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari*

12.35 Esittelykierros

Tauko

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä
- Hyvä hallintotapa
Varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting

Tauko

14.30 Hallituksen tehtävät ja vastuut
- Hallituksen tehtävät
- Keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet
- Riskinotto ja riskien hallinta
Varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.35 Kasvaminen hyväksi hallituksen jäseneksi
- Kohti ensimmäistä hallituspaikkaa
- Hallituksen jäsenen kelpoisuus
- Hallituksen jäsenten palkkiot
Varatuomari, HHJ Katri Sipilä, Katri Sipilä Consulting

Tauko

16.40 Case Laitex Oy – Voimakkaasti kansainvälistyvän yrityksen hallitustyöskentely
toimitusjohtaja Lasse Kurronen, Laitex Oy

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

Jakso 2: Toimivan hallituksen kokoonpano, yhteistyö ja työtavat

Aika Keskiviikkona 29.10.2025 klo 12.00–17.15
Paikka Lappeenranta/vahvistetaan myöhemmin

Ohjelma

- 12.00 Alkukahvit*
- 12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.25** Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
Mika Peltonen
- 12.50** Toimivan hallituksen muodostaminen ja tarpeet yrityksen eri kehitysvaiheissa
- Hallitustyöskentelyn käynnistäminen
 - Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan
 - Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin
- KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Tauko*
- 13.55** Toimivan hallituksen organisointi ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
- Järjestäytyminen
 - Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat
 - Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
- KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 15.00** Toimiva hallituksen kokous
- Hallituksen kokousjärjestelyt
 - Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt
- KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Tauko*
- 16.05** Case Suni Oy – Hallitustyön tuoma lisäarvo yritystoimintaan
Toimitusjohtaja Ville Suni, Suni Oy -konserni
- 16.55** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 17.15** Tilaisuus päättyy

Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

Aika Keskiviikkona 5.11.2025 klo 12.00–16.50
Paikka Lappeenranta/vahvistetaan myöhemmin

Ohjelma

- 12.00** Alkukahvit
- 12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari
- 12.25** Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
 - Hallituksen rooli strategiatyössä
 - Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Tauko*
- 13.30** Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
 - Maailman muutos ja tulevaan katsominen
 - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35** Hallitus ja strategian toteuttaminen
- Strategiaprosessi
 - Itse strategia
 - Johtamisjärjestelmä
 - *KTT, HHJ PJ Satu Koskinen, Boardcoach Oy*
- Tauko*
- 15.40** Case Toplift Oy – Hallitustyö yritystoiminnan eri vaiheissa
Hallituksen pj., KTT, tutkijatohtori Tuuli Ikäheimonen, Toplift Oy/LUT-yliopisto
- 16.30** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 16.50** Tilaisuus päättyy

Jakso: Ryhmätö

Aika Keskiviikkona **12.11.2025 klo 12-16.30**

Paikka Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätööhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätöön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallintaan ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmissä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



Kurssilaisten kommentteja ryhmätöpäivästä:

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätöön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätöössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Jakso 4: Yrityksen suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

Aika **Torstai 20.11.2025 klo 12.00–18.00**
Paikka **Lappeenranta/vahvistetaan myöhemmin**

Ohjelma

12.00 *Alkukahvit*

12.15 **Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet**
kurssin puheenjohtaja, tmj. Mika Peltonen, Etelä-Karjalan kauppakamari

12.25 **Strategiasta suorituskykyyn**
- Yrityksen suorituskyky
- Henkilöstön motivaatio ja kyky toimia
- Suorituskyvyn mittaaminen
DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etula, Etula Group Oy

Tauko

13.30 **Taloudellisesta tuloksellisuudesta huolehtiminen**
- Johdon laskentatoimi tuloksellisuuden tukena
- Budjetointi, tulos, investointi ja kassavirtalaskelmat
- Hinnoittelu ja rahoitus
- *DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etula, Etula Group Oy*

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 **Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana**
- Lait ja vastuut talouden näkökulmasta
- Talouden peruskäsitteet ja tunnusluvut
- Tilinpäätös, tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- Yrityksen arvo
- *DI, KTM, TMC, HHJ PJ Sami Etula, Etula Group Oy*

Tauko

15.40 **Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min**
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija

Tauko

17.05 **Päätösluento**

17.20 **Päivän yhteenveto: Mitä opin kurssilla?**

17.40 **Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti**

17.50 **Todistusten jako**

18.00 **Kurssi päättyy**