

**HHJ-puheenjohtajakurssi (nro 158)****Lappeenranta 15.4.24 ja 16.4.24****Tavoite:** Hallituksen puheenjohtajuus käytännössä - valmentaja, luotsi ja orkesterinjohtaja**Jakso** 1. Puheenjohtajan peruskysymykset**Aika** Maanantai 15.4.2024 klo 11.45-16.30**Paikka** Lappeenranta (tarkka paikka vahvistetaan myöhemmin)**Luennoitsijat** HHJ PJ, Hallituspartneri, VT **Ismo Salminen** ja HHJ PJ, Hallituspartneri **Kari Voutila**Ohjelma

11:45 Ilmoittautuminen ja kahvi

**12:00** **Avaus ja esittelyt**

- Kurssin päämäärä, puheenjohtajan työstä sanottua ja ohjelma
- Osallistujien vastaukset ennakkokysymyksiin oppimisalustalta
- Osallistujan nimi, taustaorganisaatio, mitä odottaa kurssilta

**13:00** **Ryhmätyöt**

- Ryhmiin jako ja tehtävänanto
  1. Mitkä ovat hallituksen ydintehtävät?
  2. Mitä puheenjohtajan on tiedettävä strategiasta?
  3. Millä tavoin puheenjohtaja kehittää yrityksen liiketoimintaa?
  4. Mitä ovat hallituksen puheenjohtajan tärkeimmät tehtävät?

**13:50** **Omistajan ja hallituksen ydintehtävät ja vastuut**

- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan tehtäväjako
- Mitkä ovat omistajan ja hallituksen ydintehtävät puheenjohtajan kannalta?

14:45 Kahvitauko

**15:00** **Tulevaisuuden varmistaminen**

- Strategiaprosessi ja strategian toteutuminen hallituksen ja puheenjohtajan näkökulmasta

**16:25** **Yhteenvedo ja seuraavan päivän ohjelma**

- Iltapohdiskelu: Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

**16:30** **Jakso päättyy**

**Jakso** 2. Hallitustyö, yhteistyö ja vuorovaikutus

**Aika** Tiistai 16.4.2024 klo 8.30–16.00

**Paikka** Lappeenranta (tarkka paikka vahvistetaan myöhemmin)

**Luennoitsijat** HHJ PJ, Hallituspartneri, VT **Ismo Salminen** ja HHJ PJ, Hallituspartneri **Antero Voutila**

#### Ohjelma

08:30 Aamukahvi

08:45 **Avaus**

- Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

08:55 **Tuloksellisuuden varmistaminen**

- Puheenjohtaja ja liiketoiminnan kehittäminen

10:00 **Laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen**

- Valvontavelvollisuus ja riskienhallinta

**Hallitustyö erityistilanteissa**

- Miten puheenjohtajan työ voi muuttua erityistilanteissa?

10:35 Tauko

10:45 **Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen osaamisvaatimukset
- Hallitus ja tehokas päätöksenteko

12:00 Lounastauko

12:45 **Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen tehokkaat työtavat
- Hallitus ja tehokas yhteistyö
- Hallitus ja tehokas vuorovaikutus

14.45 Kahvitauko

15:00 **Hallitustyön tehokkuus**

- Onnistuminen hallituksen puheenjohtajana

15:30 **Yhteenveto ja keskustelu**

- Keskustelu
- Todistusten jako

16:00 **Puheenjohtajakurssi päättyy**