

HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN (HHJ) –KURSSIN OHJELMA

Jakso 1: Hyvä hallintotapa

Aika Torstai 17.3.2022 klo 12.30 – 17.30

Paikka Varkauden Taitotalo, Navitas 1, Wredenkatu 2, 78201 Varkaus (kokoustila Ankkuri 1)

Ohjelma

12:30 Ilmoittautuminen ja kahvi

12:50 Tervetuloa!

jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry

13:00 Kurssin avausluento

Palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari

13:15 Esittäytyminen

13:40 Omistajat, hallitus ja johto

- omistamisen ja johtamisen ero
- hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
- Corporate Governance

Kouluttaja: *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Lukkari Lyytinen Helminen Oy*

14:25 Tauko

14:40 Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu

- riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset).

Kouluttaja: *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Lukkari Lyytinen Helminen Oy*

15:25 Kahvitauko

15:45 Kohti ammattimaista hallitusta

- hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
- erilaiset hallitukset

Kouluttaja: *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Lukkari Lyytinen Helminen Oy*

16:30 Tauko

16:40 Case – **Kipinä Oy**

hallitusammattilainen, toimitusjohtaja Pia Pursiainen

17.25 Keskustelua päivän aiheista

17:30 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Kurssin yhteyshenkilö: Palvelupäällikkö Mari Polvinen mari.polvinen@kuopiochamber.fi 0447320838

Jakso 2: Hallituksen ja hallitustyön organisointi
Aika Torstai 24.3.2022 klo 12.30 –17.15
Paikka Varkauden Taitotalo, Navitas 1, Wredenkatu 2, 78201 Varkaus (kokoustila Ankkuri 1)

Ohjelma

- 12.30 Ilmoittautuminen ja kahvi
- 12.50 Avaus
Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry
- 13.00 Ryhmätyönanto
Justiina Järvikylä, Kuopion alueen kauppakamari
- 13.30 Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen
- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
 - oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi
 - hallituksen kokoaminen käytännössä
 - omistajien ja hallituksen yhteistyö
 - johdon ja hallituksen yhteistyö
- Kouluttaja:** *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Lukkari Lyytinen Helminen Oy*
- 14.15 Tauko
- 14.25 edellinen jatkuu
- 15.10 Kahvitauko
- 15.25 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset
- hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
 - tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät
- Kouluttaja:** *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Lukkari Lyytinen Helminen Oy*
- 16.10 Tauko
- 16.20 Case - **Jyväskylän vuokra-asunnot Oy**
hallituspartneri Arja Soramäki
- 17.05 Keskustelua päivän aiheista
- 17.15 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Kurssin yhteyshenkilö: Palvelupäällikkö Mari Polvinen mari.polvinen@kuopiochamber.fi 0447320838

Jakso 3: Strategiatyö

Aika Tiistai 29.3.2022 klo 12.30–17.15

Paikka HUOM! Joroisten Kartanogolf, Golftie 14 B, 79600 Joroinen

Ohjelma

- 12.30 ilmoittautuminen ja kahvi
- 12.40 Kumppanin avauspuheenvuoro, Joroisten Oma Osuuskunta
- 12.50 Avaus
- Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry
- 13.10 Johdatus strategiseen ajatteluun
- Strategisia näkökulmia. toimintaympäristön muutokset ja haasteet
 - Strategian perusta; analyysit
 - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
- Kouluttaja: Hallituspartneri, Jari Osmala, useita hallituksia**
- 13.55 Tauko
- 14.10 Strateginen suunnittelu, miten luodaan yrityksen tulevaisuus ja menestys
- Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa,
 - Omistajatahto ja sen kytkeä liiketoimintastrategiaan
 - Asiakslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen
- Kouluttaja: Hallituspartneri, Jari Osmala, useita hallituksia**
- 14.55 Kahvitauko
- 15:15 Hallituksen rooli strategian rakentamisessa
- Toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut
 - Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit
 - Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen
- Kouluttaja: Hallituspartneri, Jari Osmala, useita hallituksia**
- 16.00 Tauko
- 16:15 Case - **Hydroline Oy**
Hallituksen puheenjohtaja Mikko Laakkonen
- 17:00 Keskustelua päivän aiheista
- 17.15 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Jakso Ryhmätyö

Aika Keskiviikko 6.4.2022 klo 12.45–17.15

Paikka kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa

Kurssin yhteyshenkilö: Palvelupäällikkö Mari Polvinen mari.polvinen@kuopiochamber.fi 0447320838

Jakso 4: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

Aika Keskiyö 13.4.2022 klo 12.30–19.00

Paikka Varkauden Taitotalo, Navitas 1, Wredenkatu 2, 78201 Varkaus (kokoustila Ankkuri 1)

Ohjelma

- 12.30 ilmoittautuminen ja kahvi
- 12.50 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry
- 13:00 Ryhmätöiden purku
- 14:20 Kahvitauko
- 14:40 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
 - taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito
- Kouluttaja: Aluejohtaja Elina Laitinen, Ernst & Young Oy**
- 15.25 Tauko
- 15.35 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- Kouluttaja: Aluejohtaja Elina Laitinen, Ernst & Young Oy**
- 16:20 Tauko
- 16:30 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- Kouluttaja: Aluejohtaja Elina Laitinen, Ernst & Young Oy**
- 17.15 Kurssin päätösluento, palvelupäällikkö Mari Polvinen
- 17:25 Hallituspartnerit Itä-Suomi ry:n toiminta, Toiminnanjohtaja Kari Voutila
- 17.35 Todistusten jako & maljan nostaminen
- Cocktails and Snack
- 19:00 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Kurssin yhteyshenkilö: Palvelupäällikkö Mari Polvinen mari.polvinen@kuopiochamber.fi 0447320838