

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pk-yritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta.

Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytyt hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

Laajuus: Kurssi sisältää neljä puolen päivän jaksoa (à 4h), ryhmätyön (4-6h) ja lukupaketin

1. jakso to 22.10.2020 klo 12:45–17:30 **Hyvä hallintotapa**
2. jakso ti 3.11.2020 klo 12:45–17:30 **Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
3. jakso pe 13.11.2020 klo 12:45–17:30 **Strategiatyö**

Ryhmätyö to 19.11.2020 klo 12:45–17:30 (päivämäärästä voimme keskustella)

4. jakso to 26.11.2020 klo 12:45–19.00 **Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**

Sisältö: Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritys esimerkkien kautta.

Kirjallisuutta: Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan)
Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance:
Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa, Luentomateriaalit)

Kurssin hinta: Normaalihintana 2500 € (+alv 24 %), jäseniltä 1750 € (+alv 24 %)
HHJ-kurssitodistus edellyttää kaikkien jaksosten suorittamista. Puuttuvia jaksoja on mahdollista paikata myöhemmillä HHJ-kursseilla.

Erillinen HHJ-tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella. Siihen voi osallistua vain HHJ-kurssitodistuksen saanut henkilö.

Ilmoittautuminen: Ilmoittaudu rekisteröitymällä [tästä](#). Huom! Rekisteröityminen ei ole ilmoittautuminen - rekisteröitymisen jälkeen sinun on vielä kirjauduttava palvelujärjestelmään ja ilmoittauduttava haluamaasi tapahtumaan. www.hhj.fi

Lisätietoja: Länsi-Uudenmaan kauppakamarin toimitusjohtaja Eero Hettula
eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

HYVÄ HALLINTOTAPA (jakso 1.)

AIKA	Torstaina 22.10.2020 klo 12.45 – 17.30
PAIKKA	Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Kurssin avausluento <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.15	Kurssille osallistujien esittelyt
13.40	Omistajat, hallitus ja johto <ul style="list-style-type: none">• Omistamisen ja johtamisen ero• Hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan• Corporate Governance <i>Johtava asiantuntija Ville Kajala, Keskuskauppakamari</i>
14.25	Tauko
14.40	Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu <ul style="list-style-type: none">• Riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset) <i>Johtava asiantuntija Ville Kajala, Keskuskauppakamari</i>
15.25	Kahvitauko
15.45	Kohti ammattimaista hallitusta <ul style="list-style-type: none">• hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa• erilaiset hallitukset <i>NN</i>
16.30	Tauko
16.40	Case:_Onnistunut sukupolvenvaihdos <i>NN</i>
17.05 – 17.30	<i>Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy</i>

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

HALLITUKSEN JA HALLITUSTYÖN ORGANISOINTI (jakso 2.)

AIKA	Tiistaina 3.11.2020 klo 12.45-17.30
PAIKKA	Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Ryhmätyönanto <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.30	Hallituksen organisointi, kokoonpano ja muodostaminen <ul style="list-style-type: none">erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessäoikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointihallituksen kokoaminen käytännössäomistajien ja hallituksen yhteistyöjohdon ja hallituksen yhteistyö <i>Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy</i>
14.15	Tauko
14.25	edellinen jatkuu
15.10	kahvitauko
15.25	Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset <ul style="list-style-type: none">Hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmätTehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät <i>Varatuomari Ismo Salminen, Value Business Advisors Nordic Oy</i>
16.10	Tauko
16.20	Case <ul style="list-style-type: none">Pk-yrityksen aktiivinen ja toimiva hallitus <i>NN</i>
17.05 – 17.30	Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

STRATEGIATYÖ (jakso 3.)

AIKA	perjantaina 13.11.2020 klo 12.45-17.30
PAIKKA	Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja
OHJELMA	
12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi
13.00	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari</i>
13.10	Johdatus strategiseen ajatteluun <ul style="list-style-type: none">• Strategisia näkökulmia, toimintaympäristön muutokset ja haasteet• Strategian perusta; analyysit• Mikä erottaa strategisen operatiivisesta <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
13.55	Tauko
14.10	Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulavaisuus ja menestys <ul style="list-style-type: none">• hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa• omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan• asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
14.55	Kahvitauko
15.15	Hallituksen rooli strategian rakentamisessa <ul style="list-style-type: none">• Toimintapiteesi strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut• Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit• Strategian toteutumiseen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen <i>Toimitusjohtaja HHJ Antero Virtanen, Jesura Oy</i>
16.00	Tauko
16.15	Case <ul style="list-style-type: none">• uudistuva ja strateginen hallitus <i>NN</i>
17.00 – 17.30	Keskustelua päivän aiheista, tilaisuus päättyy

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106

RYHMÄTYÖ

AIKA To 19.11.2020 klo 12.45-17.30
PAIKKA kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovituspaikassa

YRITYKSEN TALOUDEN SEURANTA JA OHJAUS (jakso 4.)

AIKA torstaina 4.6.2020 klo 12.45-19.00
PAIKKA Säästöpankki, Laurinkatu 48, Lohja

OHJELMA

- 12.45 Ilmoittautuminen ja kahvi
- 13.00 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
Toimitusjohtaja Eero Hettula, Länsi-Uudenmaan kauppakamari
- 13.05 Työn purku, johtopäätökset ja keskustelu *ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*
Ryhmä 1
- 13.30 *Ryhmä 2*
- 13.55 *Ryhmä 3*
- 14.20 *Kahvitauko*
- 14.40 *Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus*
- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
 - taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito
- KTM Pasi Riihimäki, Sendero Oy*
- 15.25 Tauko
- 15.35 edellinen jatkuu
- 16.20 Tauko
- 16.30 Case: Kohti ammattimaista hallitusta - hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa erilaiset hallitukset
NN
- 17.15 Päätösluento
Hallituspartnerit ry.
- 17.25 Todistusten jako
- 17.35 Isännän puheenvuoro
- 17.50 -19.00 Cocktails and snack sekä keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta). Tilaisuus päättyy.

Kurssin johtaja; Toimitusjohtaja Eero Hettula, eero.hettula@chamber.fi, puh. 040 551 4106